



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
Str. Traian, nr.55 Constanta
Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. înreg. 1551/23.09.2016

PLAN OPERAȚIONAL

2016-2017



Aprobat în Consiliul de Administrație din 23.09.2016
Validat în Consiliul Profesoral din 15.09.2016



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
Str. Traian, nr.55 Constanta
Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

PLAN OPERAȚIONAL **2016-2017**

Ținta strategică 1: ASIGURAREA UNUI MANAGEMENT EFICIENT BAZAT PE MOTIVARE, IMPLICARE, PARTICIPARE

Opțiuni strategice:

Opțiunea curriculară: derularea unor activități didactice de calitate, în perspectiva egalizării șanselor, a realizării educației de bază pentru toți și pentru fiecare a învățării pe tot parcursul vieții; realizarea ofertei educaționale a liceului; stabilirea curriculumului la decizia școlii; întocmirea programelor pentru disciplinele CDS.; desfășurarea activităților curriculare cu accent pe activitatea în echipe, pe flexibilitatea comportamentelor și adaptabilitate; eficientizarea activităților ce încurajează spiritul de echipă, cooperarea, înțelegerea, susținerea reciprocă, exprimarea opiniilor, negocierea; stimularea activităților ce încurajează apartenența la grupuri multiple; păstrarea/introducerea în CDS a disciplinelor ce dezvoltă strategii de comunicare, de negociere, etc.;

Opțiunea resurselor umane: dezvoltarea competențelor manageriale; formarea în managementul calității; formarea educatorilor, educabililor pentru lucrul în echipă, pentru implicare, participare, responsabilizare; formarea / dezvoltarea competențelor digitale;

Opțiunea resurselor financiare și materiale : continuarea atragerii unor importante resurse financiare, materiale pentru reabilitare, modernizare, dotare; completarea achiziționării mijloacelor moderne audio-vizuale, materialelor didactice și de informare;

Opțiunea relațiilor comunitare: relații de colaborare cu Primăria, cu ISJ, cu alte instituții ale comunității, cu Consiliul Reprezentativ al Părinților și Asociația Părinților.



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
1. ASIGURAREA UNUI MANAGEMENT EFICIENT BAZAT PE MOTIVARE, IMPLICARE, PARTICIPARE							
1.1	Să asigure relații funcționale, coerente, bazate pe motivare și implicare la nivelul liceului și al claselor de elevi	<ul style="list-style-type: none"> Participarea eficientă la consiliile profesionale, consiliile de administrație, comisia de curriculum, comisiile metodice, activitățile curriculare; asigurarea coerenței, motivației, implicării în colectivul didactic și la clasele de elevi 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Consiliul de administrație Comisia pentru curriculum Profesori	ISJ CCD	Îmbunătățirea relațiilor funcționale dintre manageri-corp profesoral, profesori-elevi
1.2	Să coordoneze desfășurarea unor activități didactice de calitate ai căror beneficiari direcți sunt elevii; să ofere un model posibil de urmat	<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea unor activități curriculare și extracurriculare de calitate 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale didactice - instrumente audio-video etc.	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Consiliul de Administrație Comisia pentru curriculum Profesori	ISJ CCD	Nivelul de implicare/participare al elevilor la activitățile curriculare și extracurriculare



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
1.3	Să dezvolte un management eficient al resurselor umane printr-o bună selecție a personalului didactic	<ul style="list-style-type: none"> • Selecția personalului didactic și didactic auxiliar prin concurs 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video etc.	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipele manageriale Consiliul de administrație	MENCS ISJ	Selecția personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic și promovarea acestuia în funcție de performanțele profesionale
1.4	Să dezvolte un management al resurselor materiale centrat pe economie, eficiență, eficacitate	<ul style="list-style-type: none"> • Administrarea resurselor pe baza analizei costurilor. Încadrarea cheltuielilor în nivelul planificat al costurilor 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video etc.	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Consiliul de Administrație Consiliul Reprezentativ al Părinților	Primăria Consiliul Local	Realizarea unui ambient adecvat desfășurării unui învățământ de calitate



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
1.5	Să promoveze imaginea liceului prin intermediul parteneriatelor, al mass- mediei locale și centrale	<ul style="list-style-type: none"> • Inițierea și derularea proiectelor educaționale, interinstituționale, locale, naționale, internaționale; • Continuarea proiectelor educaționale: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Școala de Vară „Traian Summer Camp”-ediția a III a ➤ Simpozionul „Interculturalitate în spațiul dobrogean”-ediția a III a ➤ Festivalul de scurtmetraj pentru liceeni „FilmMic”-ediția a X a 	<p>a. <i>Umane</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <p>b. <i>Financiar-materiale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc. 	<p>2016-2017 (permanent)</p> <p>Liceul Teoretic „Traian”</p> <p>Prefectura Constanța</p> <p>Casa de Cultură Constanța</p>	<p>Conducerea unității de învățământ</p> <p>Coordonatorul de programe și proiecte școlare</p> <p>Echipele de proiect</p> <p>Profesori</p>	<p>Instituții ale comunității locale</p> <p>Instituții de învățământ din țară și străinătate</p>	<p>Realizarea a cel puțin unui proiect din fonduri structurale și a cel puțin două proiecte interinstituționale</p>
1.6	Să formeze competențe manageriale, antreprenoriale și să ghideze opțiunile elevilor pentru carieră	<ul style="list-style-type: none"> • Antrenarea elevilor în activități de management. Activizarea Consiliului Reprezentativ al Elevilor. Acțiuni antreprenoriale în colaborare cu <i>Junior Achievement</i> 	<p>a. <i>Umane</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <p>b. <i>Financiar-materiale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - bugetul prognozat 	<p>octombrie-mai 2016-2017</p> <p>Liceul Teoretic „Traian”</p>	<p>Echipele de proiect</p> <p>Consiliul de Administrație</p> <p>Coordonatorul de programe și proiecte școlare</p> <p>Consiliul</p>	<p>CJRAE</p> <p>Consiliul Școlar al elevilor</p>	<p>Participarea elevilor la structuri instituționale specifice, la concursuri de simulare managerială.</p>



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
			- materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.		reprezentativ al elevilor Consilier psihopedagogic Profesori		Opțiuni pentru cariere manageriale

Ținta strategică 2: REALIZAREA UNUI DEMERS DIDACTIC ACTIV – PARTICIPATIV, CARE ÎNCURAJEAZĂ INIȚIATIVA, CREATIVITATEA ȘI FOLOSIREA CAPACITĂȚII INTELECTUALE A ELEVILOR

Opțiuni strategice:

Opțiunea curriculară: decongestionarea, esențializarea și abordarea interdisciplinară și transdisciplinară a conținuturilor disciplinelor de învățământ; parcurgerea traseelor personalizate de formare; transformarea elevului în partener de învățare; învățarea pe fond problematizant; abordarea metodelor activ-participative; stimularea inițiativei, creativității, aptitudinilor de cercetare, de investigare; păstrarea/introducerea în CDS a disciplinelor ce promovează activitățile centrate pe elev;

Opțiunea resurselor umane: formarea /abilitarea personalului didactic pentru un demers activ – participativ;

Opțiunea resurselor financiare și materiale: continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative (softuri educaționale, dicționare, atlase, hărți, albume);

Opțiunea relațiilor comunitare: participarea la programe locale, guvernamentale, internaționale.



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
2. REALIZAREA UNUI DEMERS DIDACTIC ACTIV - PARTICIPATIV, CARE ÎNCURAJEAZĂ INIȚIATIVA, CREATIVITATEA ȘI FOLOSIREA CAPACITĂȚII INTELLECTUALE A ELEVILOR							
2.1	Să desfășoare activități didactice activ-participative, centrate pe elev	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea unor dezbateri, studii de caz, analize comparative etc.; realizarea unor proiecte civice, forumuri online de dezbateri, activități documentare și investigații de laborator etc. 	<p>a. <i>Umane</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <p>b. <i>Financiar-materiale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - bugetul prognozat - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc. 	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa de proiect Profesori de specialitate	Instituții de cultură și învățământ ONG-uri	Formarea de competențe civice Crearea de atitudini interactive
2.2	Să formeze competențe de investigare, de cercetare, să dezvolte inițiativa și creativitatea elevilor	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor teme de creație, portofolii. Organizarea unor concursuri de creație, de proiecte, de portofolii etc. 	<p>a. <i>Umane</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <p>b. <i>Financiar-materiale</i></p>	Aprilie-mai 2017 Liceul Teoretic „Traian”	Echipa de proiect Profesori	Instituții de cultură și învățământ ONG-uri Biblioteca Județeană	Realizarea unor activități omagiale, festivități în colaborare cu instituții de cultură



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
			- bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.			„I.N. Roman” Muzeul de Istorie Națională și Arheologie Constanța	
2.3	Să coordoneze lucrări de creație și de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> • Redactarea unor lucrări de creație, de cercetare pe diferite teme – sesiuni de comunicări științifice ale elevilor • Participarea la Colocviile didactice și alte simpozioane din țară și străinătate • Participarea la concursuri școlare pe discipline și interdisciplinare 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Coordonatorul de programe și proiecte școlare Echipele de proiect Profesori Elevi		Obținerea performanțelor la concursuri/ sesiuni de comunicări.
2.4	Să inițieze și să realizeze proiecte	<ul style="list-style-type: none"> • Căutarea partenerilor de proiect.Redactări de 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice	2016-2017 (permanent)	Coordonatorul de programe și proiecte	Instituții din comunitate	Realizarea a cel puțin un proiect



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
	educaționale	proiecte.Derularea proiectelor. Întâlniri de proiect.Diseminarea rezultatelor	-elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.	Liceul Teoretic „Traian”	școlare Responsabilul comisiei pentru proiecte educative Echipe de proiect Profesori Elevi		
2.5	Să disemineze informația în comunitate	Informarea comunității școlare despre realizări; prezentarea în presa scrisă, audio-video locală, bloguri	<i>a. Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar	2016-2017 (permanent)	Echipe de proiect Administratorul Site-ului Profesori Elevi	Presa scrisă Radio TV locale	Redactarea unor articole, participarea la emisiuni radio-TV



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
Str. Traian, nr.55 Constanta
Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
				Liceul Teoretic „Traian”		Presa scrisă Radio TV locale	

Ținta strategică 3: DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR DE COMUNICARE ȘI ARGUMENTARE, A COMPETENȚELOR ȘI ABILITĂȚILOR ANTREPRENORIALE, A COMPORTAMENTELOR DEMOCRATICE, MORAL-CIVICE, PRAGMATICE

Opțiuni strategice:

Opțiunea curriculară: realizarea comunicării libere, deschise, argumentative, în cadrul activităților curriculare; continuarea și diversificarea studierii limbilor moderne; introducerea unor discipline CDS centrate pe problematici, precum: Succesul writing – tehnici de redactare-ODN, Word Power-ODN, Corespondență în limba franceză-ODN, Abordare de text-ODN; învățarea tehnicilor de redactare în limba română, în limba franceză, în limba engleză și limba germană;

Opțiunea resurselor umane: formarea personalului didactic prin cursuri în specialitate și de T.I.C.;

Opțiunea resurselor financiare și materiale: continuarea achiziționării materialului informativ necesar, a mijloacelor moderne de învățământ, a calculatoarelor;

Opțiunea relațiilor comunitare: participarea la programe locale, naționale, internaționale.



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
3. DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR DE COMUNICARE, DE ARGUMENTARE, A COMPETENȚELOR ȘI ABILITĂȚILOR ANTREPRENORIALE, A COMPORTAMENTELOR DEMOCRATICE, CIVICE, PRAGMATICE							
3.1	Să mențină și să aprofundeze studiul limbilor străine: engleză, franceză, germană	<ul style="list-style-type: none"> Menținerea limbilor engleză, franceză, germană în oferta curriculară. Cuprinderea claselor de filologie, științele naturii și matematică-informatică în Proiectul planului de școlarizare 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.	2016-2017 dec.-februarie Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Profesori		Valorificarea performanțelor obținute prin studiul limbilor engleză, franceză, germană în cadrul unor concursuri, simpozioane etc.
3.2	Să coordoneze elevii pentru a obține performanțe în domeniul	<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea și participarea elevilor la examenele de competențe lingvistice (clasa cu specializarea Științe ale naturii- intensiv limba 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic	mai-iunie 2017 Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Responsabilul ariei curriculare „Limbă și	ISJ British	Obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
	lingvistic; tot mai mulți elevi să promoveze examenele de competență lingvistică, examenele Cambridge etc.	engleză), Cambridge(Liceul Teoretic „Traian” este centru abilitat pentru susținerea acestor examene), DELF, Goethe și la alte examene de acest gen	auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.		comunicare” Profesori de limbi străine	Council Alianța franceză	recunoaștere internațională a competențelor lingvistice
3.3	Să dezvolte strategii de comunicare eficientă, de argumentare în cadrul tuturor disciplinelor de învățământ (TC, CD și CDS)	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea unor dezbateri, discuții, argumentări; folosirea unor forme și tehnici eficiente de comunicare • Asistențe și interasistențe la ore în cadrul comisiilor metodice • Valorificarea exemplelor de bună practică în cadrul orelor de curs • Organizarea orelor de pregătire suplimentară pentru elevii capabili de performanță 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video	Anul școlar 2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Profesori		Rezultate foarte bune la olimpiade, concursuri și examenele școlare



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
			- pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.				
3.4	Să inițieze elevii în tehnicile de redactare în limba română și în limbi străine	<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea adecvată a formelor exprimării; redactarea unor texte funcționale ; receptarea corectă, completă a sensului unui mesaj 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.	mai 2017 Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Aria curriculară „Limbă și comunicare” Profesori	Instituții de cultură Edituri/typografii	Realizarea revistei liceului „ Raze de lumină ”
3.5	Să dezvolte competențe și abilități antreprenoriale	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea unor dezbateri, concursuri pe teme antreprenoriale în colaborare cu „Junior Achievement”-„Succesul profesional”, „Job Shadow Day”, „Compania”, vizite la bănci etc. 	a. <i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-</i>	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Profesori de istorie, socio- umane	Alte instituții de învățământ	Participare la competiții de simulare managerială



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
			<i>materiale</i> - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, portofolii etc.				
3.6	Să formeze comportamente democratice, moral-civice, prin intermediul cărora să înțeleagă, să respecte drepturile omului, drepturile copilului, să fie toleranți, să accepte diversitatea	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor proiecte în domeniul drepturilor omului/copilului Organizarea dezbaterii „Sisteme educaționale în Europa” cu prilejul Zilei Educației Organizarea unor dezbateri cu prilejul Zilei internaționale a copilului - „Lumea văzută prin ochi de copii” 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.	Octombrie 2016 Iunie 2017 Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Profesori de istorie, filosofie, economie, religie etc.	Comunitate locală	Participarea la proiecte care dezvoltă comportamentele democratice, moral-civice, toleranță
3.7	Să formeze comportamente pragmatice, ecologice, atitudini responsabile față de	<ul style="list-style-type: none"> Participarea la acțiuni de ecologizare, igienizare; participarea la concursuri pe teme ecologice, sanitare, protecția consumatorului etc. Proiecte de mediu: „Protecție” 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar	2015-2016 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Profesori de biologie, fizică, chimie, geografie	Comunitate locală Inspectorat-	Modificarea mentalității față de mediu, și față de sine



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
	societate, mediu, față de sine	civilă”, „Micii pompieri”, Proiectul Național de Ecologizare „Let’s do it România”, Proiectul „Ora Pământului”, „Noaptea cercetătorilor”, campanii de împădurire, colectarea deșeurilor materiale, ecologizare plajă • Redactarea și răspândirea unor broșuri, pliante și afișe școlare care promovează dezvoltarea comportamentelor pragmatice, ecologice, responsabile	b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.			tul de mediu Poliția sanitară	Performanțe ale elevilor pe aceste teme

Ținta strategică 4: STIMULAREA PERFORMANȚEI, A EXCELENȚEI. DEZVOLTAREA SPIRITULUI COMPETITIV

Opțiuni strategice:

Opțiunea strategică curriculară: evaluarea de parcurs și finală concretizată în performanțe și excelență ale elevilor la olimpiade, concursuri școlare, examene (teste naționale, admitere, bacalaureat), ale profesorilor, la examene, grade didactice, în coordonarea elevilor performanți;

Opțiunea resurselor umane: implicarea și angajarea profesorilor cu potențial în obținerea performanțelor și a excelenței;

Opțiunea resurselor financiare și materiale: stimularea spiritului competitiv, a performanțelor prin premierea celor mai buni elevi; premierea profesorilor coordonatori;

Opțiunea relațiilor comunitare: implicarea comunității locale în premierea olimpicilor; oportunități acordate de instituții de învățământ superior pentru elevii performanți.



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
4. STIMULAREA PERFORMANTELOR ȘI A EXCELENȚEI ÎN EDUCAȚIE. DEZVOLTAREA SPIRITULUI COMPETITIV							
4.1	Să îndrume și să coordoneze elevii pentru rezultate performante obținute la evaluările de parcurs și la evaluările finale (Evaluare Națională clasa a VI a, a VIII a, Bacalaureat, examene de competență profesională)	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor lecții de calitate. Efectuarea unor ore de pregătire suplimentară pentru asigurarea performanței la examene. Conceperea testelor în acord cu cerințele examenelor. Stabilirea itemilor de evaluare. Evaluarea pe bază de itemi și descriptori de performanță 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat -auxiliare curriculare - tipizate examen	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Comisia pentru curriculum Comisiile metodice	ISJ	Evidențierea, premiarea elevilor performanți
4.2	Să îndrume și să coordoneze elevii pentru obținerea performanțelor/excelenței la olimpiade/concursuri școlare, la sesiuni de	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea unor activități de pregătire a elevilor performanți.Coordonarea lucrărilor, referatelor, comunicărilor. Organizarea competițiilor sportive, pregătirea suplimentară pentru performanță/excelență 	<i>. Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa manageriala Comisiile metodice Cadrele didactice	ISJ	Premierea olimpicilor Premierea echipelor câștigătoare la competiții sportive



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
	comunicări științifice, competiții sportive		prognozat -auxiliare curriculare - tipizate examen -echipamente sportive				
4.3	Să formeze echipe reprezentative competitive la nivel județean, național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> • Selecție pentru constituirea/completarea echipelor reprezentative la nivelul liceului-sport, cor, proiecte educative, de voluntariat 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat -auxiliare curriculare	2016-2017 Octombrie Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Comisia metodică Arte și Sport	Instituții de cultură Direcția Județeană de Tineret și Sport	Obținerea primelor locuri la concursuri. Evidențierea rezultatelor
4.4	Să consilieze și orienteze elevii pentru alegerea unei cariere de succes	<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unor activități de consiliere, individuale și de grup pentru Orientarea Școlară și Profesională • Aplicarea chestionarelor de orientare în carieră claselor a VIII a și a XII a • Parteneriate cu universități, „IntegralEdu”, „Educativa” 	<i>. Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul	2016-2017 octombrie-mai Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Consilier școlar psihopedagog Diriginți	Cabinetul de consiliere psihopedagogică CJRAE	Realizarea unor statistici privind orientarea în carieră



<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
			prognozat -auxiliare curriculare				
4.5	Să formeze un corp profesoral de elită	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea cu succes a examenelor pentru obținerea gradelor didactice, a examenului pentru titularizare, a cursurilor postuniversitare, a cursurilor de formare • Monitorizarea dezvoltării profesionale: profesori mentori, metodiști, responsabili cerc pedagogic, membri ai Consiliului Consultativ, membri Registrul național de experți ARACIP, Corpul de experți în management educațional etc. • Monitorizarea participării la proiecte de cercetare științifică, publicarea unor lucrări 	<p style="text-align: center;"><i>Umane</i></p> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <p style="text-align: center;">b. <i>Financiar-materiale</i></p> - bugetul prognozat pentru perfecționare	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	ISJ Echipa managerială Profesori	Instituții de învățământ superior, ISJ, CCD	Susținerea gradelor didactice Parcurgerea unor programe de master și doctorat, stagii de perfecționare



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
		științifice/articole de specialitate sau metodice, participarea la simpozioane, conferințe, schimburi de experiență, elaborarea de auxiliare curriculare etc.					

Ținta strategică 5: OPTIMIZAREA PROCESULUI DIDACTIC DIN LICEUL TEORETIC „TRAIAN” PRIN UTILIZAREA MIJLOACELOR MODERNE DE PREDARE - ÎNVĂȚARE ȘI COMUNICARE, A TEHNOLOGIEI INFORMAȚIEI ȘI COMUNICĂRII

Opțiuni strategice:

Opțiunea strategică curriculară: introducerea în procesul de predare – învățare a mijloacelor moderne audio – vizuale (indiferent de disciplina de învățământ); Realizarea lecțiilor în sistem informatizat; diversificarea CDS pe problematica tehnologiei și comunicării; folosirea Internetului în activitatea de învățare;

Opțiunea resurselor umane: formarea personalului didactic pentru utilizarea mijloacelor moderne, pentru predarea informatizată;

Opțiunea resurselor financiare și materiale: completarea calculatoarelor performante din dotare; extinderea rețelei de internet;

Opțiunea relațiilor comunitare: programe de parteneriat pentru achiziționarea unor calculatoare moderne.



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
5. OPTIMIZAREA PROCESULUI DIDACTIC DIN LICEUL TEORETIC „TRAIAN” PRIN UTILIZAREA MIJLOACELOR MODERNE DE PREDARE - ÎNVĂȚARE ȘI COMUNICARE, A TEHNOLOGIEI INFORMAȚIEI ȘI COMUNICĂRII							
5.1	Să îmbogățească baza didactico-materială a liceului	<ul style="list-style-type: none"> Atragerea resurselor financiare și materiale concretizate în mijloace moderne de învățământ, în calculatoare etc. 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - instrumente audio-video	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa de proiect Profesori Comisia metodică „Tehnologii”	ISJ ONG-uri	Achiziționarea a cel puțin 30 calculatoare performante, table inteligente, videoproiectoare și ecrane de videoproiecție
5.2	Să formeze o cultură profesională bazată pe operarea pe calculator	<ul style="list-style-type: none"> Însușirea competențelor și abilităților de lucru cu calculatorul; participarea la proiecte 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - calculatoare	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa de proiect Comisiile metodice	CCD	Sporirea eficienței lecțiilor prin utilizarea calculatorului și a tablelor inteligente



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
			-imprimante -videoproiectoare				
5.3	Să integreze mijloacele moderne audio-vizuale, calculatorul în activitatea curriculară și extracurriculară	<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea lecțiilor în sistem informatizat. Acțiuni de prezentare cu ajutorul calculatorului Utilizarea unor platforme educaționale – AEL, E -școala etc. 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - calculatoare -imprimante -videoproiectoare	2016-2017 (permanent) Laboratoarele de informatică, TIC, cabinete, laboratoare, săli de clasă	Echipa de proiect Comisiile metodice/ profesori	ONG-uri	Sporirea eficienței lecțiilor prin utilizarea mijloacelor moderne
5.4	Să utilizeze TIC în predare-învățare	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor pagini web, a unor softuri educaționale 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - calculatoare -imprimante -videoproiectoare	2016-2017 (permanent) Laboratoarele de informatică, TIC	Echipa de proiect Comisia metodică „Tehnologii”	Centrul ECDL ONG-uri	Realizarea paginilor web., Softuri educaționale de echipe mixte profesori-elevi



<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
5.5	Să asigure fiecărui elev de la clasele de Filologie și Științele Naturii cel puțin 2 ore/săptămâna accesul la calculatoare; Să asigure accesul la Internet pentru toți elevii liceului	<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea calculatorului la orele de informatică sau TIC. Realizarea lucrărilor de atestat în informatică 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - calculatoare -imprimante -videoproiectoare	2016-2017 (permanent) Laboratoarele de informatică, laboratoare, cabinete	Echipa de proiect Comisia metodică „Tehnologii” Comisia pentru curriculum	ISJ	Utilizarea calculatorului de către toți elevii și profesorii

Ținta strategică 6: REALIZAREA UNOR PARTENERIATE INTERINSTITUȚIONALE, NAȚIONALE, EUROPENE

Opțiuni strategice:

Opțiunea strategică curriculară: creșterea calității și eficienței procesului educațional prin activități curriculare care promovează parteneriatul, cooperarea, dezvoltarea dimensiunii europene; realizarea unor activități ale proiectului în cadrul curriculumului;

Opțiunea resurselor umane: programe de formare în problematica parteneriatelor (locale, naționale, europene), în managementul proiectelor;

Opțiunea resurselor financiare și materiale: tipărirea și răspândirea în comunitate a unor materiale promoționale (afișe, broșuri, CD-uri, albume); realizarea unor pagini web;

Opțiunea relațiilor comunitare: realizarea unor activități comune liceu – comunitate locală, liceu – instituții similare din țară, liceu – instituții educaționale europene.



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
6. REALIZAREA UNOR PARTENERIATE INTERINSTITUȚIONALE, NAȚIONALE, EUROPENE							
6.1	Să inițieze și să deruleze proiecte interinstituționale, locale, naționale, internaționale	<ul style="list-style-type: none"> Căutarea unor parteneri pentru inițierea proiectelor. Redactarea proiectelor. Derularea proiectelor	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian” – Instituția parteneră	Echipa de proiect Profesorii	Alte instituții din comunitate, instituții de învățământ din țară și din Europa	Realizarea a cel puțin a unui proiect din fonduri structurale, a două proiecte interinstituționale
6.2	Să stimuleze participarea cât mai multor elevi în proiecte	<ul style="list-style-type: none"> Implicarea elevilor în toate etapele proiectului: proiectare, derulare, evaluare, diseminare 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i>	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian” – Instituția parteneră	Echipa de proiect Profesorii	Alte instituții din comunitate, instituții școlare din țară și din	Realizarea a cel puțin a unui proiect din fonduri structurale, a două proiecte



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
			- bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere, portofolii etc.			Europa	interinstituționale
6.3	Să împărtășească idei și bune practici în domeniul educațional și comunitar	<ul style="list-style-type: none"> • Întâlniri cu partenerii din proiect, discuții, planificarea, organizarea, monitorizarea, evaluarea 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului, bannere,	2016-2017 Liceul Teoretic „Traian” – Instituția parteneră	Echipa de proiect	Alte instituții școlare din comunitate, din țară și din Europa	Împărtășirea experiențelor educaționale. Reflecții asupra propriilor abordări de predare-învățare



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
			portofolii etc.				
6.4	Să colaboreze cu partenerii implicați în proiect	Stabilirea activităților de comun acord. Implicarea egală a partenerilor în proiect	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului,	2016-2017 Liceul Teoretic „Traian” – Instituția parteneră	Echipa de proiect	Alte instituții, școli din comunitate, din țară și din Europa	Împărtășirea experiențelor educaționale. Reflecții asupra propriilor abordări de predare-învățare
6.5	Să coordoneze elevii pentru realizarea produselor finale, palpabile, utile, transferabile în alte contexte educaționale	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea produselor (pagini web, DVD-uri și CD-uri, broșuri, albume etc.). Realizarea schimbului de produse 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul	2016-2017 Liceul Teoretic „Traian” – Instituția parteneră	Echipa de proiect	Instituții ale comunității Instituții de învățământ din localitate, din țară și din Europa	Îmbunătățirea activităților didactice și extradidactice. Realizarea schimbului de bune practice



<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
			prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului				
6.6	Să disemineze rezultatele proiectului în comunitatea școlară, locală, națională	<ul style="list-style-type: none"> Informarea comunității școlare despre acțiunile din proiect. Realizarea unor pliante. Redactarea unor articole. Administrare forumuri de discuții on-line. Realizare site-uri, emisiuni radio-TV locale	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului	2016-2017 Liceul Teoretic „Traian” – Instituția parteneră	Echipa de proiect	Media locală	Diseminarea rezultatelor parteneriatelor
6.7	Să lucreze tematica proiectului în timpul activităților	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor cercetări în bibliotecă, arhivă, muzeu, a unor interviuri, a unor site-uri etc. 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi	2016-2017 Liceul Teoretic „Traian” –	Echipa de proiect Profesorii	Biblioteca Județeană „I.N.	Concretizarea activității în cel puțin 2-3



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
	curriculare și extracurriculare		- personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului	Instituția parteneră		Roman” Muzeu	produse finale

Ținta strategică 7: PROMOVAREA TRADIȚIILOR LOCALE, A VALORILOR CULTURII NAȚIONALE ȘI UNIVERSALE

Opțiuni strategice:

Opțiunea strategică curriculară: implicarea elevilor și a cadrelor didactice în numeroase proiecte educaționale care să valorifice potențialul creator al copiilor, precum și multitudinea tradițiilor locale, naționale și universale, a diversității etnice;

Opțiunea resurselor umane: colaborarea cu instituții abilitate, precum Palatul Copiilor, teatre, ansambluri etc.;

Opțiunea resurselor financiare și materiale: realizarea unor portofolii ale elevilor cu imagini din timpul activităților desfășurate; tipărirea și răspândirea în comunitate a unor materiale promoționale (afișe, broșuri, CD-uri, DVD-uri, albume).

Opțiunea relațiilor comunitare: realizarea unor simpozioane, precum „Interculturalitate în spațiul dobrogean”, serbări, dezbateri etc. .



Nr. crt.	Obiective	Activități	Resurse	Orizont de timp Locația	Responsabili	Parteneri	Indicatori de performanță
7. PROMOVAREA TRADIȚIILOR LOCALE, A VALORILOR CULTURII NAȚIONALE ȘI UNIVERSALE							
7.1	Să cunoască elemente ale culturii locale tradiționale	<ul style="list-style-type: none"> Activități de cunoaștere/valorificare a patrimoniului local. Acțiuni de conservare a tradițiilor și obiceiurilor zonei 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului,	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Ariile curriculare: <i>Limbă și comunicare, Om și societate, Arte-Sport</i>	Muzeu, instituții de cultură	Valorificarea elementelor culturii locale în activități curriculare și extracurriculare
7.2	Să promoveze aceste valori în comunitatea locală, națională, internațională	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor portofolii, pliante, pagini web, filmulețe cu valori ale culturii locale. Realizarea Simpozionului „Interculturalitate în spațiul dobrogean” și a Concursului „Sfinții Împărați Constantin și 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar <i>b. Financiar-</i>	Mai 2017 Liceul Teoretic „Traian” Prefectura	Echipa managerială Ariile curriculare <i>Limbă și comunicare</i> <i>Om și societate</i>	Muzeu, instituții de cultură	Organizarea Simpozionului „Interculturalitate în spațiul dobrogean” și a Concursului



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
		Elena”	<i>materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului,	Constanța UDTTMR s.a.			„Sfinții Împărați Constantin și Elena”
7.3	Să participe la evenimente culturale din comunitate	<ul style="list-style-type: none"> • Participare la spectacole de teatru, spectacole de muzică, festivaluri etc. • Participarea la Proiectul comunitar „Ziua Europei”-ediția a III a • Organizarea festivităților dedicate Zilelor Liceului Teoretic „Traian”-40 ani de la înființarea liceului 	<i>Umane</i> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului,	Mai 2017 Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Coordonatorul pentru programe și proiecte educaționale	Prefectura Constanța ISJ Teatrul de Stat Muzeul de Istorie Națională și Arheologie Muzeul Marinei Române	Participarea la Proiectul comunitar „Ziua Europei” Festivitatea dedicată Zilelor Liceului „Traian”



LICEUL TEORETIC „TRAIAN”
 Str. Traian, nr.55 Constanta
 Tel/fax:0341-40582, E-mail:traianct@gmail.com

<i>Nr. crt.</i>	<i>Obiective</i>	<i>Activități</i>	<i>Resurse</i>	<i>Orizont de timp Locația</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
						Arhiepiscopie ș.a.	
7.4	Să participe în echipe reprezentative ale liceului în manifestări culturale, locale, naționale, internaționale	<ul style="list-style-type: none"> • Participarea la concursuri, festivaluri • Organizarea Serbării de Crăciun, a Galei premianților ș.a. 	<p style="text-align: center;"><i>Umane</i></p> -cadre didactice -elevi - personal didactic auxiliar b. <i>Financiar-materiale</i> - bugetul prognozat - materiale de birotică - instrumente audio-video - pliante, site-ul liceului	2016-2017 (permanent) Liceul Teoretic „Traian”	Echipa managerială Coordonatorul pentru programe și proiecte educaționale	Teatre Muzee Direcția Județeană de Tineret și Sport	Valorificarea elementelor culturii locale în activități curriculare și extracurriculare



MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PLANULUI OPERAȚIONAL

Planul operațional va fi monitorizat permanent, atât intern, cât și extern.

Evaluarea internă se va face în mod curent de către conducerea managerială a unității (directorul, director adjunct), urmând ca rezultatele să fie prezentate și dezbătute în Consiliul de administrație și în Consiliul profesoral.

Se vor urmări:

- corelarea strânsă între obiective și rezultate;
- corelarea între obiective, acțiuni, calendarul acțiunilor și buget;
- încadrarea în termenele prevăzute;
- controlul permanent asupra bugetului de cheltuieli;
- creșterea inițiativei și colaborării în procesul de realizare a obiectivelor.

Principala preocupare în monitorizare va fi urmărirea impactului asupra grupurilor țintă cărora ne adresăm și la care ne raportăm: elevii părinții, cadrele didactice și personalul didactic auxiliar, comunitatea locală și partenerii de proiecte pentru a corecta din mers eventualele disfuncții.

Evaluarea finală a Planului operațional se va face prin măsurarea gradului de realizare a indicatorilor de performanță stabiliți.

Evaluarea externă se va realiza de către instituțiile abilitate: ISJ Constanța, prin inspecțiile tematice sau inspecțiile generale și ARACIP, prin vizitele de evaluare externă periodică.

Prof. CHIVU DORINA